

Relatório Anual 2011

IDIS

**Instituto para o Desenvolvimento do
Investimento Social**



Instituto para o
Desenvolvimento do
Investimento Social

Visão

Ser referência de geração e disseminação de conhecimento e práticas inovadoras sobre investimento social privado

Missão

“Apoiar o investidor social privado para o desenvolvimento de uma sociedade mais justa e sustentável”

Princípios e Valores

Ética

Expertise

Transparência

Integridade

Inovação

Impacto

Qualidade e compromisso com resultados

Multiplicação e disseminação de conhecimentos

Índice

Mensagem do Diretor-Presidente	04
Conselho Deliberativo	06
Conselho Fiscal	07
1. O IDIS	08
2. Introdução às atividades realizadas em 2011	09
3. A prática do investimento social em 2011 e a atuação do IDIS	12
4. Parcerias estratégicas	14
5. A promoção do investimento social privado	17
6. Bases para o novo IDIS: realização do processo de planejamento estratégico	22
7. Demonstrações financeiras 31 de dezembro de 2010 e de 2011	23
8. Parcerias IDIS	34
9. Equipe IDIS em 2011	38

Mensagem do Diretor-Presidente

Desde sua fundação em 1999 o IDIS acredita que uma organização da sociedade civil deve ser reconhecida por sua ética e transparência. Neste sentido é com grande alegria que apresentamos os resultados de nosso trabalho em 2011.

Esta alegria se dá por duas razões: realizamos um estudo sobre a imagem do IDIS junto à sociedade e seus possíveis grupos de interesse que revelou o quanto a nossa organização é reconhecida pela fidelidade aos seus valores e à sua missão gozando de uma excelente reputação pela sua seriedade, responsabilidade e ética na condução de seu trabalho social; segundo, por ter tido um reconhecimento internacional importante que advém dessa credibilidade: firmamos convênio de cooperação com o Global Philanthropy Forum, e recebemos um apoio financeiro importante da Bernard van Leer Foundation.

O Global Philanthropy Forum é uma iniciativa do World Affairs Council dos Estados Unidos que busca congregar e estimular a participação dos investidores sociais que estejam comprometidos com a inovação e com o impacto de suas ações. Como resultado, teremos em 2012 e 2013 Fóruns ocorrendo na cidade de São Paulo para os investidores sociais brasileiros.

Com a Bernard van Leer Foundation estabelecemos uma parceria para estabelecer um projeto piloto, e levá-lo a escala por meio de uma política pública, para a primeira infância no Estado do Amazonas.

Estes resultados se somam ao planejamento estratégico realizado em que foram definidas as prioridades estratégicas do IDIS para os próximos anos. Este planejamento foi tomado pela Charities Aid Foundation - CAF, parceira do IDIS na rede internacional, como exemplar entre os membros dessa mesma rede, e que deve orientar o nosso crescimento e desenvolvimento nos próximos anos.

Assim, se justifica a nossa alegria por poder compartilhar com os nossos públicos, e com a sociedade em geral, os frutos colhidos em 2011, e as sementes que foram plantadas para nos enriquecer em um futuro próximo.

Marcos Kisil

Diretor Presidente

Conselho Deliberativo

Presidente

Celso Varga é engenheiro formado pela Universidade Mackenzie de São Paulo, possui MBA em Finanças Empresariais pela FIA-USP. É empresário e atua como conselheiro em empresas.

Vice-Presidente

Henrique H. Ubrig é fundador e presidente da TDNewenergy e tem mais de 20 anos de experiência em negócios internacionais. Faz parte do conselho de diversas organizações, como DuPont-Cipatex, Fibra-DuPont, Renner-DuPont, American Chamber of Commerce (Amcham), Instituto BioAtlântica e Outward Bound Brasil.

Consuelo Yatsuda Moromizato Yoshida é desembargadora do Tribunal Regional Federal da 3ª Região, mestre e doutora em Direito pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (PUC-SP) e professora do Departamento de Direitos Difusos e Coletivos da PUC-SP.

Maria Lúcia de Almeida Prado e Silva formou-se na Faculdade de Direito da Universidade Católica de São Paulo em 1979, sendo admitida pela OAB/SP no ano seguinte. Em 1988 especializou-se em Direito Internacional na Southwestern Legal Foundation da University of Texas. É sócia do escritório Demarest e Almeida - Advogados, atua na área Societário e Mercado de Capitais.

Zilda Knoploch é presidente da Enfoque, empresa de Pesquisa de Marketing e ex-executiva da Gillette e Mesbla. Mestre em Antropologia Social, foi professora de Pesquisa de Marketing para mestrado e MBA (COPPEAD/RJ) por 12 anos e atualmente é professora visitante do COPPEAD/RJ, IBMEC/RJ e FGV/RJ. Recebeu destaque profissional de pesquisa ABP em 1994.

Conselho Fiscal

Walter Piacsek é graduado em Administração pela FGV-SP e possui um MBA pela Harvard Business School. Trabalha como Vice-Presidente Executivo do Banco Votorantim, responsável pelas áreas de Middle Market, Asset Management, Private Bank, Corretora e Jurídico. Foi Sócio e Presidente no Brasil da consultoria empresarial The Boston Consulting Group e também trabalhou por vários anos em Corporate Bank no Citibank. É membro do Conselho de Administração do Instituto Ayrton Senna.

Hélio Nogueira da Cruz é Vice-Reitor da Universidade de São Paulo; Graduado, Mestre e Doutor em Economia, pela FEA - USP; Pós-Doutorado pela Universidade de Yale/USA, Livre-Docente e Professor Titular, também, pela FEA-USP. É Presidente da Fundação para Vestibular da USP - FUVEST, membro do Conselho Curador da Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas - FIPE e da Fundação do Desenvolvimento Administrativo - FUNDAP.

Maria Elena Pereira Johannpeter é Presidente da organização social Parceiros Voluntários, Diretora da Associação Comercial de Porto Alegre, Conselheira do Conselho de Cidadania da Federação das Indústrias do Estado do Rio Grande do Sul - FIERGS, membro do Conselho da Brazil Foundation e Empreendedora Social da Schwab Foundation.

1. O IDIS

Fundado em 1999 por empreendedores sociais brasileiros, o IDIS - Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social nasceu com o objetivo de **contribuir com a redução das desigualdades sociais no País** promovendo, através do **investimento social privado**, o engajamento de empresas, famílias, indivíduos e comunidades em ações sociais estratégicas transformadoras da realidade.

O IDIS atua de duas formas: proativamente desenvolvendo iniciativas que estimulam o investimento social privado; e oferecendo consultoria e apoio técnico para empresas, fundações, institutos, comunidades, famílias e indivíduos que atuam ou pretendem atuar como investidores sociais privados. Tanto as iniciativas quanto as consultorias dependem do estabelecimento de parcerias. Aprendizado conjunto, transparência e corresponsabilidade são valores que permeiam todos os processos desenvolvidos pela organização.

Para realizar esse trabalho, o IDIS conta com uma equipe técnica qualificada e experiente que permitiu ao IDIS apoiar mais de uma centena de parceiros que juntos representam um investimento anual na área social de R\$ 600 milhões.

2. Introdução às atividades realizadas em 2011

O ano de 2011 marcou o retorno do crescimento do IDIS em suas atividades após os desafios enfrentados no ano de 2010 por conta da crise financeira do ano anterior que assolou o mundo. Fruto de decisões estratégicas tomadas pelo Conselho, o IDIS continuou sua revitalização para poder estar apto a trilhar novos caminhos e novos desafios, desenvolvendo novos serviços inovadores sempre a serviço da sociedade.

Neste relatório, o IDIS apresenta suas realizações de 2011, dando destaque às parcerias estratégicas que foram feitas com outras organizações referências no setor nacional e internacional, bem como no aumento no número de projetos realizados junto a empresas, famílias, fundações, institutos e organizações da sociedade civil. Outro ponto que merece destaque é o processo realizado durante o segundo semestre, em que foi desenvolvido o planejamento estratégico da organização, que resultou em diversos projetos que estão sendo ativados e tem previsão de duração até 2015.

O presente documento também traz o parecer dos auditores independentes das demonstrações financeiras para o período, prezando pela transparência e ética que regem a organização.

Para 2011, é possível destacar algumas contribuições do IDIS:

1. Continuou sendo a principal agência técnica na região no processo de apoio e estruturação do **investimento social familiar** no Brasil por meio da disseminação de conteúdo, processos de consultoria e cursos voltados para as necessidades das famílias. Em 2011, foi realizado mais uma edição do Foundation School, em parceria com a CAF (Charities Aid Foundation), para capacitar famílias e executivos de fundações e organizações estabelecidas por famílias brasileiras em temas relevantes e atuais para tornar seus programas de investimento social sustentáveis, efetivos, eficazes e inovadores. Houve um aumento no

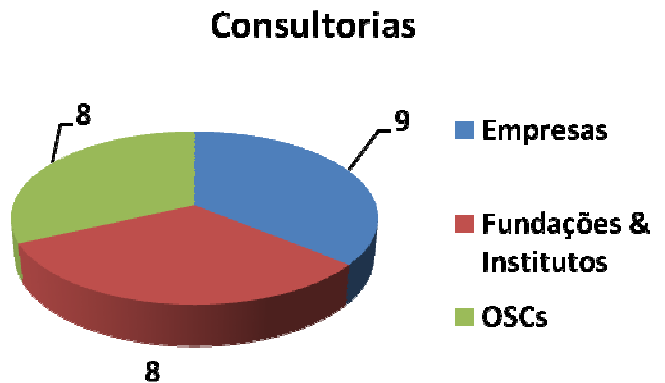
número de interessados e participantes, consolidando o Foundation School como um espaço de diálogo e troca de conhecimento.

- 2. Apoiou 25 organizações nas práticas de investimento social e mobilização de recursos** para empresas, fundações, institutos e também para organizações da sociedade civil.
- 3. Celebrou parceria com o GPF – Global Philanthropy Forum**, uma iniciativa da organização americana World Affairs Council, para impulsionar o desenvolvimento do investimento social privado no Brasil e América Latina.
- 4. Celebrou parceria com a FGV-SP – Fundação Getúlio Vargas de São Paulo** visando alavancar a produção e disseminação de conhecimento sobre investimento social privado e mobilização de recursos no Brasil.
- 5. Realizou, com o apoio da Fundação Ford, Fundo Vale e Fundação Getúlio Vargas de São Paulo, evento técnico sobre Fundos Patrimoniais** para debater sua criação e gestão como forma de garantir às organizações da sociedade civil a manutenção de suas atividades mesmo em momentos de crise.
- 6. Realizou eventos para promoção do investimento social privado: “Alianças para o Desenvolvimento”**, com o apoio do Banco Interamericano de Desenvolvimento que discutiu as parcerias público-privadas no Brasil. **E “Desenvolvimento da Filantropia no Brasil”**, com o apoio do BNP Paribas, que discutiu a filantropia brasileira e apresentou ideias para alavancar as atividades do setor no país.
- 7. Continuou disseminando conhecimento através do Portal IDIS**, que divulga conhecimento e práticas relacionadas ao investimento social, contando com 2.681.652 visualizações em 2011, e o envio do boletim InVista para um público de 4.500 pessoas.

8. Participações em iniciativas globais para geração e disseminação de conhecimento sobre a filantropia e o investimento social privado: **Estudo “World Giving Index”**, iniciativa da CAF para realizar um ranking dos países em suas práticas filantrópicas; e na **Bellagio Initiative**, processo de consulta intenso e extenso realizado pela Rockefeller Foundation e Resource Alliance, para conhecer a interação entre filantropia e o processo de desenvolvimento. O IDIS participou em várias etapas do processo, destacando aquela referente aos países em desenvolvimento conhecidos como BRICS.

3. A prática do investimento social em 2011 e a atuação do IDIS

Em 2011, o IDIS desenvolveu projetos de consultoria para 25 clientes tanto para empresas, quanto para institutos e fundações familiares e corporativas, além de organizações da sociedade civil, conforme gráfico ao lado. Houve um aumento de 30% em relação ao ano anterior.



Os projetos desenvolvidos abrangem um portfólio diversificado de escopo, que vai desde a sensibilização dos dirigentes da empresa ou família, passando pela definição das estratégias, da política, da implantação e avaliação dos processos relacionados ao investimento social privado e sustentabilidade corporativa, bem como campanhas de mobilização de recursos dirigido para organizações da sociedade civil nacionais e internacionais.

Alguns exemplos da atuação IDIS na prática...

Um dos projetos desenvolvidos em 2011 envolveu a criação de uma política de investimento social para um cliente corporativo. Realizado por meio de processos participativos, a consultoria contou com etapas de diagnóstico dos projetos sociais que o cliente apoiava até aquele momento, bem como entrevistas com executivos e ainda discussão em grupos focais com os colaboradores da empresa para efetivar a elaboração da política de investimento social. Com a implantação dessa política deve crescer a eficiência, eficácia e efetividade no uso dos recursos disponibilizados pela corporação em sua ação social.

Outro projeto também desenvolvido pelo IDIS focou na redefinição de estratégias de uma fundação familiar, que atuava de maneira assistencialista, e que ao final do processo de consultoria optou por estimular o desenvolvimento comunitário por meio da arte e cultura. Para tanto, a organização teve que mudar seus sistemas de gestão e governança, e seu estatuto e regimento interno.

Outro caso importante para o IDIS foi o atendimento de um cliente internacional, Habitat for Humanity, que buscava estabelecer uma política de mobilização de recursos e *fundraising*. Desde 2010, como parte de seu entendimento sobre o ecossistema de investimento social privado, o IDIS incorporou em suas ações a mobilização de recursos, e passou a fomentar parcerias entre investidores sociais para *co-funding*. Para tanto estabeleceu parceria técnica com a *Resource Alliance*, organização líder mundial em mobilização de recursos. Assim, no atendimento deste cliente, o IDIS estabeleceu, com organizações locais, um projeto que se estende por três países da América Latina, incluindo o Brasil, e um no Caribe. Este projeto é composto de um estudo de viabilidade e apoio técnico às organizações locais dos países selecionados.

Em resumos, os clientes apoiados em 2011: BT Global Services, Banco Bradesco, Banco Votorantim, Centro de Recuperação e Educação Nutricional (CREN), Fundação Bernard Van Leer, Fundação Hospital Infantil Sabará, Fundação Leonor de Barros Camargo, Fundação Lúcia E Pelerson Penido, Fundação Stickel, Grupo Libra, Grupo RBS, Hábitat for Hu Herbalife, Instituto Avon, Instituto Ayrton Senna, Instituto Nacional de Processamento de Embalagens Vazias (INPEV), Instituto Holcim, Pirelli, Pragma Patrimônio, Racional Engenharia, Seafarers, SOS Mata Atlântica, The Nature Conservancy e WSPA (Sociedade Mundial de Proteção Animal).

Para saber mais sobre o IDIS na prática, acesse nosso portal no link: <http://www.idis.org.br/biblioteca/casos>.

4. Parcerias Estratégicas

No ano de 2011 o IDIS celebrou importantes parcerias para aliar seus esforços junto a outras organizações, servindo dessa forma a sua missão com qualidade e aliando as expertises e talentos de outras organizações referência.

- **GPF – Global Philanthropy Forum.**



Um programa de excelência

internacional da World Affairs Council, integrante do Aspen Institute, organização norte-americana sem fins lucrativos que reúne doadores e investidores sociais comprometidos com causas internacional e que tem como objetivo criar um espaço para compartilhar as melhores práticas, relacionamento e inovação em temas globais. A parceria visa impulsionar o desenvolvimento do investimento social privado no Brasil e América Latina. Para 2012 estão previstas duas ações: 1. Participação do IDIS como curador de uma das mesas, que falará sobre o ISP no Brasil, na Conferência anual do GPF que ocorre anualmente nos Estados Unidos; 2. Realização de uma Conferência no Brasil para debater a contribuição da filantropia para o desenvolvimento do país, que contará com renomados palestrantes nacionais e internacionais.

- **FGV-SP – Fundação Getúlio Vargas de São Paulo.**



A parceria foi celebrada visando alavancar a produção e disseminação de conhecimento sobre investimento social privado e mobilização de

recursos no Brasil. A primeira ação aconteceu no FLAC – Festival Latino-Americano de Captação de Recursos, edição de 2011, com a realização da pesquisa “O captador de recursos: quem é você?”, cujo objetivo foi aprofundar o conhecimento a respeito dos profissionais que atuam na captação de recursos no Brasil e contou ainda com o apoio da ABCR – Associação Brasileira de Captadores de Recursos. A cooperação entre IDIS e FGV-SP prevê estreita colaboração para o desenvolvimento de programas acadêmicos, em que o conteúdo de investimento social estará

presente nos cursos de graduação e de pós-graduação. Pesquisas também serão realizadas e seus resultados disseminados como resultado da produção de conhecimento.

Iniciativas em parceria com organizações internacionais

Em 2011 também foram realizados 3 programas em parceria com organizações internacionais:

- **Programa Youth Career Initiative.**

Iniciativa de educação, capacitação e auxílio à inserção no mercado de trabalho para jovens de baixa renda. É um Programa da organização



inglesa International Business Leaders Forum (IBLF), que acontece em parceria com hotéis cinco estrelas do Brasil e que já conta com mais de 400 jovens beneficiados. Em 2011, 73% dos jovens que participaram do Programa ingressaram no mercado de trabalho no mesmo mês da formatura. No mesmo ano, o IDIS finalizou seu processo de transição para duas organizações que fossem mais focadas em juventude por entender que os objetivos inicialmente propostos foram alcançados de forma exitosa. O Programa agora acontece em parceria com a Aldeias Infantis SOS Brasil, em São Paulo, e CDI – Comitê de Democratização da Informática, no Rio de Janeiro.

- **Apoio ao desenvolvimento do novo Programa Estratégico da Bernard van Leer Foundation para sua atuação no Brasil.** Após a participação do IDIS, no ano de 2010, no esforço de manter o Brasil como país prioritário na atuação da FBvL através de uma série de estudos produzidos sobre a realidade brasileira afim de apresentar onde o uso do investimento social privado pudesse gerar grandes transformações, o IDIS foi selecionado pela FBvL para ser o responsável executor do seu Programa no país. A iniciativa, que terá duração de quatro anos, visa

promover o desenvolvimento integral de crianças de 0 a 03 anos no Amazonas. Seu início efetivo se dará a partir de 2012.

- **Programa Foundation School.** Em sua terceira edição, a iniciativa é um curso internacional que tem como objetivo contribuir para o desenvolvimento de programas de investimento social familiar que sejam sustentáveis, efetivos e eficazes. Em um espaço reservado, membros de famílias e executivos de fundações e institutos privados aprendem com os mais renomados especialistas internacionais a refletir sob a orientação de técnicos e trocar experiências com pares sobre a prática do investimento social familiar. Além do módulo internacional, que acontece sempre em países da Europa, os participantes do Brasil também atendem a módulos nacionais. Em 2011, participantes de diferentes fundações familiares se juntaram a outros pares da Rússia, Itália e Estados Unidos para o módulo internacional realizado em Bertinoro (Itália), onde puderam discutir o papel da filantropia, as prioridades do setor e as estratégias para desenvolver um programa de investimento social familiar de sucesso. Além disso, contando com o apoio da Pragma Patrimônio e do escritório Demarest & Almeida Advogados como parceiros, o curso teve mais quatro módulos nacionais, realizados em São Paulo, onde houve um aumento no número de interessados e participantes, consolidando o Foundation School como um espaço brasileiro de diálogo e troca de conhecimento.

5. A promoção do investimento social privado

Preocupado com o desenvolvimento de uma cultura de doação e investimento social no Brasil de maneira mais abrangente e qualificada, o IDIS continuou em 2011 com a disseminação de conhecimento do que há de mais relevante nacionalmente e internacionalmente, além de participar de diversos eventos, nacionais e internacionais, para trazer as práticas mais inovadoras que possam ser replicadas nas atividades e serviços da organização.



Portal do Investidor Social

Com o objetivo de disponibilizar conteúdo em forma de casos, entrevistas, artigos, matérias, eventos e publicações sobre o investimento social privado e temas afins, o Portal é o principal canal de comunicação do IDIS para disseminar o conhecimento acumulado por meio da sua atuação. Em 2011, foram produzidos 162 matérias entre

notícias, pesquisas, eventos, tira dúvidas e publicações, que obtiveram 2.681.652 visualizações no ano. Foram realizadas 24 edições do boletim eletrônico InVista Social, que somaram 107.572 disparos no ano para um público cativo de 4.300 pessoas.

Também em 2011, começamos nosso processo de revitalização do portal IDIS, contando com o apoio pró-bono da Fundação Atech, organização que desenvolve diversos serviços tecnológicos. As mudanças no portal estão previstas para 2012.

Twitter

Em 2011 continuamos na rede social Twitter, disponibilizando conteúdo inédito sobre investimento social privado e assuntos relacionados.

Referência em Investimento Social

1. Realização de eventos

- **Evento “Desenvolvimento da Filantropia no Brasil”.** Com o objetivo de apresentar os pontos críticos e soluções para o crescimento da filantropia no Brasil, o seminário foi composto de quatro painéis que mostraram as possibilidades de investimento social e contou com a parceria do BNP Paribas e o apoio institucional da Fundação Maria Cecília Souto Vidigal.
- **Evento “Alianças para o Desenvolvimento”.** O encontro, que contou com a presença de participantes de diversas organizações da sociedade civil, debateu as parcerias público-privadas que podem acontecer no Brasil, além de servir como uma oportunidade para que instituições possam ganhar escala. Iniciativa realizada em parceria com o BID – Banco Interamericano de Desenvolvimento. Estiveram presentes como palestrantes o presidente mundial do BID, Luiz Alberto Moreno, o Prof. Jacques Marcovitch, da Faculdade de Economia e Administração e Contabilidade (FEA), da Universidade de São Paulo, Viviane Senna, presidente do Instituto Ayrton Senna e o Dr. Neeraj Mistry, diretor do Sabin Vaccine Institute.

2. Iniciativa sobre Fundos Patrimoniais

O IDIS estabeleceu parcerias com a Fundação Getúlio Vargas de São Paulo e o Fundo Vale, e contou com o patrocínio da Fundação Ford, para a realização de um conjunto articulado de ações com o intuito de fomentar a reflexão, troca de experiências e disseminação de informações sobre estratégias para criar, manter e gerenciar Fundos Patrimoniais. A iniciativa conta com três ações:

- **Pesquisa online** sobre a criação e gestão de Fundos Patrimoniais no Brasil, no qual foram feitas 17 perguntas relacionadas ao tema voltado para um público previamente mapeado e composto por organizações que já tem interesse na criação ou se já possuem um fundo patrimonial.
- **Encontro Técnico**, que contou com a presença de diversas organizações de várias regiões brasileiras, e que teve o objetivo de propiciar um ambiente de assimilação de conteúdo com debate técnico entre palestrantes e participantes acerca dos assuntos relacionados à criação e gestão de Fundos Patrimoniais.
- **Publicação** para sistematização do conhecimento captado e gerado no projeto para disseminação nacional. Será lançado em 2012.

3. Presença da equipe IDIS em diversos eventos, a saber:

- O papel social das empresas, Instituto Passo a Passo de Equoterapia, Itatiba (SP).
- Corporate Community Investment, Abbott Brasil, São Paulo (SP).
- Global Philanthropy Forum, Global Affairs Council, Califórnia, Estados Unidos.
- Community Foundations as a vehicle for community driven development: Strengthening the conceptual framework, Coady International Institute, Antigonish, Canada.
- BRICS Meeting, Bellagio Initiative, Nova Delhi, Índia.
- Bellagio Initiative: Final Session, Bellagio, Italia.
- Participação da Sociedade Civil nos processos de mudanças no Brasil, VI Encontro Nacional da AUI – Associação Universitária Internacional, São Paulo (SP).
- Aula sobre investimento social privado em curso de sucessão de famílias empresariais, Höft-Bernhoeft & Teixeira, São Paulo (SP).
- Marketing Relacionado à Causa, 6º Fórum Latinoamericano para Organizaciones de Apoyo a Personas que Conviven com Enfermedades de la Sangre (Abrale), Rio de Janeiro (RJ).
- Marketing Relacionado à Causas, ABCR, São Paulo (SP).
- Prêmio Lupa de Ouro, GRUPEMEF (Grupo dos Profissionais Executivos do Mercado Farmacêutico), São Paulo (SP).

Como parte da estratégia de fortalecimento, o intercâmbio de conhecimento e práticas, e uma maior articulação entre os atores do setor, o IDIS continuou participando das seguintes redes nacionais e internacionais: WINGS (Worldwide Initiatives for Grantmaker Support), Rede CSR360, uma iniciativa do BiTC – Business in the Community. Além disso, o IDIS, representado pela figura do seu diretor presidente, atua como membro do conselho editorial da Revista Alliance Magazine, sobre Filantropia e Investimento Social.

Gerando conhecimento em escala mundial

World Giving Index

O IDIS apoiou pelo segundo ano consecutivo o “World Giving Index”¹, o estudo mais abrangente já realizado sobre doação no mundo, e uma iniciativa de nossa instituição parceira CAF (Charities Aid Foundation).

O trabalho de pesquisa foi realizado pelo Gallup World Poll, que ouviu 150 mil pessoas de 153 países para medir três diferentes tipos de comportamento – doações em dinheiro para organizações sociais, tempo utilizado para trabalho voluntário e ajuda a estranhos. O “World Giving Index” combina estes comportamentos para compor um ranking dos países mais generosos do mundo. O Estados Unidos e a Irlanda apareceram como os primeiros da lista, diferente do ano anterior que foi a Austrália e Nova Zelândia.

O Brasil aparece em 85ª posição do ranking, caindo 9 posições em relação a pesquisa de 2010, com a média de 29% de respondentes solidários: percentual de contribuição financeira (26%); percentual de tempo dedicado ao voluntariado (14%) e percentual de tempo usado para ajudar desconhecidos (48%).

Bellagio Initiative

O IDIS participou de alguns encontros do Bellagio Initiative², que aconteceu durante todo o ano de 2011, junto com outras organizações de referência no setor para contribuir para uma nova visão que possibilite a colaboração entre investimento filantrópico e o desenvolvimento internacional no século 21.

Organizado pela Fundação Rockefeller, o Institute of Development Studies (IDS) e a Resource Alliance, a iniciativa criou uma equipe internacional, na qual o IDIS fez parte, de pensadores dedicados a identificar soluções inovadoras e promissoras para os desafios atuais, ao identificar as questões mais importantes dadas o contexto global.

Como resultado destas séries de encontros, o Bellagio Initiative delineou alguns princípios e os distribuiu em 12 passos em direção a um novo cenário. O relatório final da iniciativa (em fase de produção) trará uma análise mais detalhada das ideias-chave e dos pontos de ação propostos para todo o processo e será lançado em 2012.

1. Veja mais informações sobre o estudo no link:

<https://www.cafonline.org/publications/2011-publications/world-giving-index-2011.aspx>

2. Conheça o Bellagio Initiative acessando: www.bellagioinitiative.org.

6. Bases para o novo IDIS: realização do processo de planejamento estratégico

O ano de 2011 retomou o crescimento do IDIS, após ter passado por um processo de reflexão e ajuste no ano anterior conforme decisão tomada pelo Conselho da organização. Isso permitiu a realização de um processo de planejamento estratégico utilizando-se da metodologia do Balanced Scorecard. Em dezembro de 2011 o Conselho do IDIS aprovou as 14 novas diretrizes estratégicas da organização. Na ocasião, estava presente na reunião um representante da CAF, nosso parceiro institucional.

Para 2012 serão detalhados o portfólio de projetos, que está dividido em iniciativas internas com a continuidade da reestruturação organizacional, e externos com novas iniciativas estratégicas. A implantação dos projetos deve ter início em 2012 até 2015.

O IDIS conseguiu quitar seu empréstimo adquirido junto a Sitawi (que financia organizações da sociedade civil), após fase de reformas na estrutura do IDIS que envolveu diminuição de custos administrativos e introdução de atuação baseada na lógica de projetos. Também recompôs sua equipe técnica durante 2011 para atender a demanda de novos projetos que foram desenvolvidos ao longo do ano.

Ativação da nova identidade visual IDIS

Como resultado de parceria estabelecida com o Design Lab da ESPM – Escola Superior de Propaganda e Marketing de São Paulo – foi revisada a identidade visual, após 10 anos de sua criação. O projeto foi conduzido pelos alunos do curso de graduação do curso de Design da Escola, com supervisão de um professor. Em outubro de 2011 a ativação da nova identidade aconteceu no portal IDIS e no material de papelaria da organização.

7. Demonstrações financeiras 31 de Dezembro de 2010 e de 2011

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

**Aos Administradores do
INSTITUTO PARA O DESENVOLVIMENTO DO INVESTIMENTO SOCIAL - IDIS
São Paulo – SP**

Examinamos as demonstrações contábeis do **INSTITUTO PARA O DESENVOLVIMENTO DO INVESTIMENTO SOCIAL - IDIS**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2011 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas.

Responsabilidade da administração sobre as demonstrações contábeis

A administração da Entidade é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis aplicáveis às pequenas e médias empresas (NBC TG 1000), e pelos controles internos e pelos controles internos que ela (administração) determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Responsabilidade dos auditores independentes

Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações contábeis com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelo auditor e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis estão livres de distorção relevante.

Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e divulgação apresentados nas demonstrações contábeis. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e apresentação das demonstrações contábeis da empresa para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da empresa. Uma auditoria inclui, também, a avaliação da adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das

estimativas contábeis feitas pela administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião sem modificação.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do **INSTITUTO PARA O DESENVOLVIMENTO DO INVESTIMENTO SOCIAL - IDIS**, em 31 de dezembro de 2011, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis aplicáveis às pequenas e médias empresas (NBC TG 1000)aplicadas no Brasil.

Ênfase

Conforme nota explicativa nº 9, em 31 de dezembro de 2011, não havia prestação de serviços de consultores jurídicos

Outros assuntos

Auditoria dos valores correspondentes ao exercício anterior

Os valores correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2010 apresentados para fins de comparação foram anteriormente auditadas por nós, com emissão de Relatório sem modificação em 21 de junho de 2011.

São Paulo, 20 de abril de 2012.

**TBRT - ITIKAWA AUDITORES INDEPENDENTES
CRC 2SP021239/O-9**

**NIVALDO SABURO YAMAMOTO
CONTADOR CRC 1SP195282/O-9**

INSTITUTO PARA O DESENVOLVIMENTO DO INVESTIMENTO SOCIAL - IDIS**Balancos Patrimoniais em 31 de dezembro
(Em Reais)**

ATIVO	2011	2010
CIRCULANTE		
Caixa e Equivalente de Caixa (Nota 4)	303.185	125.861
Contas a Receber	184	10.000
Outros	695	858
Total do circulante	304.064	136.719
Imobilizado (Nota 5)	43.099	57.594
Intangível (Nota 5)	20.174	37.399
Total do Não Circulante	63.273	94.993
TOTAL DO ATIVO	367.337	231.712

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis

INSTITUTO PARA O DESENVOLVIMENTO DO INVESTIMENTO SOCIAL - IDIS**Balancos Patrimoniais em 31 de dezembro
(Em reais)**

PASSIVO	2011	2010
CIRCULANTE		
Empréstimos (Nota 6)	-	75.858
Fornecedores	-	21.710
Obrigações trabalhistas	18.586	7.395
Tributos e contribuições a recolher	23.022	14.656
Demais contas a pagar	-	7.893
Total do circulante	41.608	127.512
NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos (Nota 6)	-	-
Total do não circulante	-	-
Patrimônio Social		
Patrimônio Social	97.525	(30.050)
Déficit/Superávit dos Exercícios	228.204	134.250
Total do Patrimônio Social	325.729	104.200

TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO SOCIAL	<u>367.337</u>	<u>231.712</u>
---	-----------------------	-----------------------

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis

INSTITUTO PARA O DESENVOLVIMENTO DO INVESTIMENTO SOCIAL – IDIS

Demonstrações dos Resultados Exercícios findos em 31 de dezembro (Em reais)

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Receita operacional		
Doações e Patrocínios (Nota 11)	687.976	539.618
Serviços Prestados (Nota 12)	785.131	596.683
Impostos Sobre Serviços Prestados	(41.255)	(29.231)
Receitas de Vendas	158	1.312
	<u>1.432.010</u>	<u>1.108.382</u>
(Despesas) receitas operacionais		
Administrativas	(248.079)	(144.681)
Pessoal (Nota 13)	(224.980)	(105.913)
Serviços Prestados Por Pessoas Jurídicas	(655.609)	(611.225)
Receita / Despesas Com Projetos	50.850	92.335
Aluguel	(62.784)	(65.525)
Doações		(55.000)
Depreciações	(32.969)	(78.741)
Despesas Tributárias	(11.981)	(8.284)
Outras Receitas e Despesas	-	-
Receitas / Despesas Financeiras Líquidas	(18.254)	(2.902)
	<u>1.203.806</u>	<u>974.132</u>
Superávits dos Exercícios	<u>228.204</u>	<u>134.250</u>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras

INSTITUTO PARA O DESENVOLVIMENTO DO INVESTIMENTO SOCIAL - IDIS

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Social Para os Exercícios Findos em 31 de dezembro (Em reais)

	<u>Patrimônio Social</u>	<u>Déficits acumulados Exercícios</u>	<u>Saldo</u>
Em 31 de Dezembro de 2009	<u>653.332</u>	<u>(683.382)</u>	<u>(30.050)</u>

Transferência Para o Patrimônio Social	(683.382)	683.382	-
Doações			
Superávit do Exercício	-	134.250	134.250
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Em 31 de Dezembro de 2010	(30.050)	134.250	104.200
Transferência Para o Patrimônio Social	127.575	(134.250)	(6.675)
Superávit do Exercício	-	228.204	228.204
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Em 31 de Dezembro de 2011	97.525	228.204	325.729

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis

Demonstração dos Fluxos de Caixa - Método Indireto
Exercícios Findos em 31 de dezembro
(Em reais)

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
1. DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Superávits do exercício	228.204	134.250
Despesas (receitas) que não afetam o capital circulante líquido		
Depreciações e amortizações	32.969	78.741
(ACRÉSCIMO) / DECRÉSCIMO DO ATIVO CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE		
Contas a Receber	9.816	(9.162)
Demais Contas	163	(234)
ACRÉSCIMO / (DECRÉSCIMO) DO PASSIVO CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE		
Fornecedores	(21.710)	(20.097)
Obrigações Trabalhistas	11.191	(81.555)
Obrigações Tributárias	8.366	(12.734)
Demais Contas	(7.893)	7.893
TOTAL DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	<u>261.106</u>	<u>97.102</u>
2. DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		

Imobilizado	(1.249)	-
TOTAL DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	(1.249)	-
3. DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS		
Empréstimos e Financiamentos	(75.857)	(124.143)
TOTAL DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	(82.533)	(124.143)
AUMENTO LÍQUIDO DO CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA	177.324	(27.040)
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	125.861	152.901
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA NO FIM DO EXERCÍCIO	303.185	125.861

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações contábeis

INSTITUTO PARA O DESENVOLVIMENTO DO INVESTIMENTO SOCIAL - IDIS

Notas explicativas às demonstrações contábeis Em 31 de Dezembro de 2011 e 2010 (Em Reais)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

Fundado em 1999 por empreendedores sociais brasileiros com apoio da Fundação W.K. Kellogg, o Instituto para o Desenvolvimento Social – IDIS foi criado com objetivo de contribuir para a redução das desigualdade sociais no País, promovendo, por meio do investimentos social privado, o engajamento de empresas, famílias, indivíduos e comunidades em ações estratégicas transformadoras da realidade.

Os principais serviços do Instituto são voltados para o desenvolvimento de metodologias participativas, interativas, inovadoras e estratégicas. Para tanto desenvolve parcerias internacional e nacional, além de desenvolvimento institucional contínuo, e atua exercendo liderança e influência sobre temas que atendem à sua missão, como: investimento social corporativo (responsabilidade social empresarial, marketing relacionado a causas e “grantmaking”), investimentos social na comunidade (organizações de filantropia comunitária e empresa na comunidade), investimento social familiar (programa de sensibilização e apoio técnico) e gestão do conhecimento (produção de conhecimento, treinamento e capacitações e disseminação).

O Instituto é entidade qualificada como Organização Social de Interesse Público (OSCIP) pelo Ministério da Justiça, conforme processo nº 08.026.000.254/2003-01, publicado no Diário Oficial da União de 15 de outubro de 2003, por se enquadrar nos requisitos previstos na Lei nº 9.790/99, regulamentada pelo Decreto nº 3.100/99.

Considerada como entidade jurídica sem fins lucrativos, o Instituto é isento de contribuições e impostos federais, estaduais e municipais, de acordo com as disposições da Constituição Federal. Sua responsabilidade está sobre a

obrigatoriedade de retenção de tributos federais, estaduais e municipais sobre serviços tomados de terceiros de acordo com a legislação vigente.

2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com observância a Norma Brasileira de Contabilidade NBC T 10.19, aprovada pela Resolução nº 926, de 19 de dezembro de 2001, do Conselho Federal de Contabilidade (CFC), bem como pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC).

3. RESUMO DAS PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

Apuração do Resultado: O resultado das operações é apurado em conformidade com o regime contábil de competência de exercício. A receita de serviços prestados é reconhecida no resultado em função de sua realização. Uma receita não é reconhecida se há incerteza significativa na sua realização. Quanto as doações, em virtude do recebimento nem sempre coincidir com o período de execução dos projetos, é possível apresentar variações no reconhecimento no resultado dessas operações, o que é usual nesse tipo de atividade.

Caixa e Equivalentes de Caixa: São representadas pelo Caixa, Bancos e Aplicações Financeiras de curto prazo avaliadas pelo valor de sua efetiva realização.

Demais ativos circulantes e não circulantes: Estão apresentados ao valor de custo ou de realização, e inclui, sempre que cabível os rendimentos auferidos pró rata tempore até a data do encerramento das demonstrações financeiras.

Imobilizado e Intangível: são registrados pelo custo de aquisição deduzido das respectivas depreciações e amortizações acumuladas, calculadas pelo método linear às taxas, que levam em consideração a vida útil estimada dos bens.

Passivos circulante e não circulante: Estão demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos financeiros e variações monetárias e/ou cambiais incorridos até a data do balanço.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Caixa	1.088	1.021
Bancos	35.701	6.394
Aplicações	266.396	118.446
	<u>303.185</u>	<u>125.861</u>

Os saldos apresentados em 31 de dezembro de 2011 são representados por contas-correntes e aplicações financeiras mantidas em instituições financeiras nacionais. Os recursos eram provenientes de doações captadas nas parcerias com instituições e pessoas físicas, assim como por meio de prestação de serviços de consultoria.

5. IMOBILIZADO E INTANGÍVEL

Imobilizado

	2011		2010		Taxas médias anuais de depreciação %
	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	Líquido	
Móveis e Utensílios	27.328	14.287	13.041	15.605	10%
Máquinas e Equipamentos	6.606	3.263	3.343	3.062	10%
Instalações	28.698	13.216	15.482	18.522	10%
Equip. Process. De Dados	106.045	95.145	10.900	19.981	20%
Máquinas P/Escrit	958	625	333	424	
	169.635	126.536	43.099	57.594	

Intangível

	2011		2010		Taxas médias anuais de depreciação %
	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido	
Software	371.088	350.914	20.174	37.399	20%
	371.088	350.914	20.174	37.399	

O ativo imobilizado e o intangível do Instituto estão integralmente localizados no Brasil e é empregado exclusivamente em suas atividades. Os acréscimos ocorridos durante o exercício de 2011 foram necessárias para continuidade de suas atividades operacionais.

6. EMPRÉSTIMOS

	Descrição	2011	2010
Circulante:	Mútuo	-	75.858
		-	75.858
Não Circulante:	Mútuo	-	-
		-	75.858

Este contrato de mútuo com a Sitawi, com valor principal de R\$ 140.000,00, com cláusula de amortização mensal de R\$ 10.937,50, ao mês, foi liquidado ao final de setembro de 2011.

7. PATRIMÔNIO SOCIAL

O patrimônio social é representado pelo acúmulo dos superávits e déficits apurados anualmente e destinados à manutenção de seu objeto social, desde a data da constituição do Instituto, além de fundo patrimonial composto pelas doações de bens não monetários.

8. COBERTURA DE SEGURO

O Instituto contratou seguros para proteção de seu patrimônio que se estima suficiente para reposição dos ativos e os riscos a que esteja exposto.

9. CONTINGÊNCIAS

Em 31 de dezembro de 2011 não havia demandas judiciais, assim não foram constituídos consultores jurídicos para atendimento de eventuais causas, de acordo com informação de sua Administração.

10. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E DERIVATIVOS

a) Instrumentos financeiros

As transações financeiras envolvem ativos e passivos usuais e pertinentes a atividade econômica, especialmente as aplicações financeiras de curto prazo e contas a pagar. Essas transações são apresentadas no balanço pelos valores de custo, acrescidas das respectivas apropriações de receitas e despesas, que devido aos períodos de vencimentos se aproximam dos valores de mercado.

b) Derivativos

Não há em 2011 instrumentos financeiros derivativos

11. RECEITAS DE DOAÇÕES E PATROCÍNIOS

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Doações	687.976	539.618
Patrocínio	-	-
	<u>687.976</u>	<u>539.618</u>

As doações e patrocínios correspondem a recursos captados em dinheiro e/ou serviços destinados ao cumprimento do objeto social do Instituto

12. RECEITAS DE PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Prestação de serviços	785.131	596.683
ISS	(41.255)	(29.231)
	<u>743.876</u>	<u>567.452</u>

O Instituto realiza trabalhos de divulgação de conhecimentos técnicos relativos à filantropia e assistência social, os quais são contabilizados como receitas de serviços prestados a investidores sociais, sejam eles incorporações, indivíduos ou famílias que queiram aplicar recursos em projetos ou ações sociais. Esses serviços são prestados por meio de assessoria e apoio técnico, em que o Instituto identifica com o investidor as diversas opções de atuação na área social e orienta a melhor prática para que os recursos disponíveis para ações sociais sejam usados de maneira mais eficaz e eficiente, além de capacitar e desenvolver recursos humanos de organizações da sociedade civil.

13.DESPESAS COM PESSOAL

	<u>2011</u>	<u>2010</u>
Salários e Ordenados	119.640	43.109
INSS	41.032	13.430
FGTS	11.654	22.375
Férias	20.034	(25.744)
13º Salário	10.442	5.259
Assistência Médica e Social	2.874	26.057
Aviso Prévio	-	584
Vale Refeição	-	0
Pis s/ Folha de Pagamento	1.484	774
Estagiário	16.316	18.225
Vale Transporte	1.504	1.844
Cursos, Palestras	-	0
	<u>224.980</u>	<u>105.913</u>

Responsável pela Entidade:

Dr. Marcos Kisil
 RG 3.950.404-9
 CPF 184.064.408-72

Contador

Sidney Rey Veneziani
 CRC 1SP 061028/O-1

8. Parcerias IDIS

Parceiro Institucional:

Charities Aid Foundation (CAF)

www.cafonline.org.uk

Organização britânica que firmou parceria institucional com o IDIS em 2005 para representá-la na América Latina, intercambiando metodologias e conhecimentos.



Cooperação Técnica:

Resource Alliance <http://www.resource-alliance.org/>

Organização internacional com mais de 30 anos de experiência junto às organizações da sociedade civil e os captadores de recursos do mundo todo. A partir de abril de 2010, o IDIS estabeleceu uma aliança estratégica junto a esta organização e passa a representá-la juridicamente no Brasil para atuação no desenvolvimento de treinamentos, consultorias e produção de conteúdos sobre mobilização de recursos.



Global Philanthropy Forum

<http://www.philanthropyforum.org/>

Iniciativa da organização americana World Affairs Council, que foi criada em 2001 com o objetivo de construir e conectar uma comunidade de doadores e investidores sociais de forma estratégica e que estejam comprometidas com causas internacionais.



Em outubro de 2011, o IDIS firmou parceria com essa iniciativa visando impulsionar o desenvolvimento do investimento social privado no Brasil e demais países da América Latina.

FGV – SP <http://portal.fgv.br/>

Centro de Ensino, a Fundação Getúlio Vargas foi fundada em 1944 e oferece cursos em graduação, mestrado, doutorado e trabalhos aplicados. O IDIS estabeleceu parceria junto a esta instituição para alavancar a produção e a disseminação de conhecimento sobre investimento social.



Parcerias em iniciativas

Youth Career Initiative – YCI

<http://www.youthcareerinitiative.org/>

Coordenador Global: International Business Leaders Forum

Apoio técnico Brasil: IDIS

Financiador: Instituto Hedging-Griffo

Realizadores: Marriott Aeroporto, Renaissance, InterContinental São Paulo, Marriott Executive Apartments e Grand Hyatt São Paulo, em São Paulo; e InterContinental Rio de Janeiro, Copacabana Palace, Rio Othon Palace e J.W. Marriott, no Rio de Janeiro.



Banco Interamericano de Desenvolvimento –

BID <http://www.iadb.org/pt/banco-interamericano-de-desenvolvimento,2837.html>

Instituição financeira criada em 1959, é a principal fonte de financiamento multilateral e de conhecimentos para o desenvolvimento econômico, social e sustentável na América Latina e no Caribe. Em junho de 2011, o IDIS se juntou ao BID, especificamente com o setor de Oportunidades para a Maioria, para a realização de um evento visando debater as parcerias público-privadas e abrir diálogo para possibilidades de atuação conjunta entre o banco e doadores e investidores sociais.



Fundação Bernard Van Leer - FBvL

<http://bernardvanleer.org/English/Home.html>

De origem holandesa, fundada em 1949, a Fundação Bernard van Leer investe no desenvolvimento e suporte a programas e projetos para melhorar as oportunidades oferecidas às crianças de 0 a 8 anos em situação de desvantagem social e econômica. O IDIS será o responsável pela execução do programa de investimento social da FBvL no Brasil.



Apoio institucional

Fundação Atech

Organização criada em 1997 para desenvolver softwares previamente considerados estratégicos pelo governo, hoje se dedica a replicar toda sua experiência na conceituação e desenvolvimento



de soluções na área de defesa para a área civil. O IDIS firmou parceria com a Fundação Atech em julho de 2011 para a realização de um projeto visando a construção de uma plataforma online sobre investimento social e apoio na reformulação do website IDIS.

Design Lab ESPM

Revisão da Identidade Visual do IDIS



Colaboração institucional

Veneziani Auditores Independentes

Empresa de contabilidade que prestou serviços contábeis.



9. Equipe IDIS em 2011

Diretor-Presidente

Marcos Kisil

Diretora-Executiva

Márcia Kalvon Woods

Equipe Técnica

Cleide Mello

Cristiane Kanashiro

Mara Machado

Mário Jancso

Nicole Campello

Osmar Araújo

Raquel Coimbra

Rodrigo Alvarez

Equipe Administrativa

Celina Yamanaka

Luiz Queiroz

Rede de consultores

Mário Vieira

Marta Hiromoto

Mirza Laranja

Rosana Kisil

Voluntários

Helena Ferrari

Paulo Sabbag

Parceiro Institucional



Instituto para o
Desenvolvimento do
Investimento Social

IDIS – Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social

Rua Paes Leme, 524, cj. 141

Pinheiros – 05424-904

Tel 11 3037-8212 – Fax 11 3031-9052